

**J. Emilio Milián Esteban** Director Técnico de (De Sangosse Ibérica)

# “El resultado de nuestra I+D+i son soluciones agrícolas para el siglo XXI”

Grupo multinacional francés con 17 subsidiarias y 10 unidades de producción en el mundo, De Sangosse es una compañía agrícola de referencia, líder en el desarrollo de productos para la protección y nutrición de las plantas. Su filosofía cooperativista y su mentalidad federal han dado lugar a un gran grupo empresarial en el que toda la plantilla trabaja comprometida con el producto, con la organización y con el medio ambiente, reinvertiendo beneficios como principal apuesta de futuro, de la mano de una I+D+i que mantiene a De Sangosse a la cabeza de su mercado.

## Situemos un poco más al Grupo De Sangosse... ¿Cuáles son sus cifras? ¿Cuál su enfoque?

Con 310 millones de euros de facturación en 2014 y 740 empleados en el mundo, De Sangosse es un grupo agrícola internacional, especializado en el desarrollo de fertilizantes, molusquicidas y coadyuvantes para plantas. Su trayectoria arranca en 1926 y desde entonces ofrece soluciones para todos los agricultores, con un modelo sostenible e inteligente, en consonancia con la planta y el medio que la rodea (animal, vegetal y humano).

## Sorprende el carácter cooperativista del grupo...

Sí. De Sangosse es la única multinacional de su sector en la que la dirección está en manos de los empleados mediante el control del capital social. Prácticamente el 75% del capital pertenece a los trabajadores, que año tras año reinvierte sus beneficios. Este funcionamiento es el que viene imperando desde siempre en nuestra empresa madre, en Francia, y es el modelo que también se quiere establecer para todas las filiales, entre ellas la es-



pañola. La idea es que cada empresa pueda funcionar de forma autónoma e independiente, con mentalidad federal y cooperativista, de manera que las filiales pueden crecer y reinvertir sus propios beneficios. Esa reinversión crea un valor en la empresa, que aumenta con el paso de los años, para al final convertirse en un beneficio para sus trabajadores. Un grupo que cada año se hace más grande, tanto a través de nuevas adquisiciones como gracias a la apertura de nuevas filiales.

## ¿Qué ventajas tiene este modelo?

La principal ventaja es la implicación de todos los trabajadores en el proyecto de futuro de la compañía. Todos nos sentimos responsables de su funcionamiento y participamos en las decisiones que se toman, por ejemplo en torno a cuánto invertir y en qué. En este sentido, debo decir que todas las líneas de trabajo apuntan hacia una agri-



cultura más sostenible, al desarrollo de productos menos contaminantes, más ecológicos, con registros y homologaciones de acuerdo a cada país.

## ¿Desde cuándo existe De Sangosse Ibérica en España?

De Sangosse Ibérica existe como tal desde el año 2012, aunque su actividad se iniciaba en nuestro país en el año 2001 de la mano de Agrotécnica Ibérica, filial de la empresa francesa Agrotécnica, que pertenece 100 % al Grupo De Sangosse.

Contamos con un centro logístico y oficinas en Valencia, desde donde hemos estado trabajando muy centrados en fertilizantes hasta el año 2012. A partir de entonces hemos ido incorporando también los molusquicidas, los coadyuvantes y otros productos para la protección de las plantas.

## ¿Cuáles son, en general, las grandes líneas de producto de De Sangosse?

Tenemos dos grandes líneas: una dedicada a productos para la nutrición de las plantas, con dos subapartados que serían los fertilizantes y los biofertilizantes; y otra dedicada a la protección de las plantas, en la que trabajamos productos coadyuvantes, productos molusquicidas, con el Metarex como producto estrella, así como productos de biocontrol y otros productos fitosanitarios. El objetivo de De Sangosse es buscar soluciones sostenibles a largo plazo con productos bien reglamentados para la protección y la nutrición de las plantas y el control de plagas.

## ¿La I+D+i es clave en De Sangosse?

Sí. De Sangosse invierte en I+D+i el 8% de su facturación, realizando esfuerzos contantes para el

desarrollo de productos innovadores de cara al futuro. Nos diferencia el hecho de tener una inversión en I+D+i tan fuerte.

La compañía tiene en marcha una importante línea de investigación en molusquicidas para el control de caracoles. Y otra línea muy importante en biofertilizantes en base de microorganismos, aprovechando que en Francia tenemos uno de los tres laboratorios más importantes de Europa en biofertilizantes y microorganismos.

## El Metarex, que antes mencionaba ¿sería un ejemplo de producto innovador desarrollado por De Sangosse?

Totalmente. El Metarex es un producto de referencia mundial que se comercializa en 31 países, entre ellos España, donde está disponible desde finales de 2014. Se trata del producto más innovador que existe para el control de caracoles, ofreciendo mayor eficacia con la mitad de dosis que el resto de productos del mercado. De este modo conseguimos reducir el impacto ambiental, gracias a la adición de una nueva molécula extraída de la colza, en un proceso realizado en un centro de investigación puntero en la fabricación de cebos que tenemos en Agen (Francia). Para que pueda entenderse la categoría de este producto, podríamos decir que si se tratara de un coche sería de uno de la gama más alta.

Además somos líderes en coadyuvantes, a partir de una empresa del grupo que se llama Agridyne, pionera en el desarrollo de productos coadyuvantes adaptados para cada tratamiento fitosanitario.

## ¿Cómo están innovando en fertilizantes?

En Francia, a través de nuestra empresa Agrotécnica De Sangosse ha desarrollado un proyecto innovador, el Proyecto Baia, que permite obtener una fuente de nitrógeno natural a partir de una formulación de microorganismos a la carta: el agricultor nos da una muestra de la tierra en la que cultiva y nuestro laboratorio de microorganismos extrae y desarrolla las bacterias nitrificantes de ese suelo. Después se las reproducimos y se las devolvemos para que las aplique con el resto de la cosecha, lo que equivale a unas 20 y 40 unidades de nitrógeno natural sin impacto ambiental. De esta manera conseguimos reducir la fertilización mineral en las aguas, por tanto contaminamos menos y el agricultor depende menos del abono tradicional.

En Francia ya se comercializa esta solución y estamos estudiando su adaptación al mercado español.

## ¿Cuáles son los objetivos de De Sangosse en España?

Mantener un crecimiento equilibrado y adaptado a nuestra mentalidad, abrimos camino en España con la nueva línea de productos de De Sangosse, e incorporar nuevos trabajadores que compartan la mentalidad de nuestro grupo. Nuestro horizonte seguirá siendo trabajar productos muy avanzados y de alta gama, que puedan ser útiles incluso dentro de 20 y 40 años. El resultado de nuestra I+D+i son soluciones agrícolas para el siglo XXI.



DE SANGOSSE

